LAPORAN TRIWULAN I PELAKSANAAN SURVEI KEPUASAN MASYARAKAT (SKM)



SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN GROBOGAN 2024

DAFTAR ISI

DAFT	AR ISI	2
BAB I		1
PEND	DAHULUAN	1
1.1	Latar Belakang	1
1.2	Dasar Pelaksanaan Survei Kepuasan Masyarakat	1
1.3	Maksud dan Tujuan	2
BAB I	I	3
PENG	GUMPULAN DATA SKM	3
2.1	Pelaksana SKM	3
2.2	Metode Pengumpulan Data	3
2.3	Lokasi Pengumpulan Data	4
2.4	Waktu Pelaksanaan SKM	4
2.5	Penentuan Jumlah Responden	4
BAB I	II	6
HASIL	_ PENGOLAHAN DATA SKM	6
1.1	Jumlah Responden SKM	6
1.2	Indeks Kepuasan Masyarakat (Unit Layanan dan Per Unsur Layanan)	7
BAB I	V	8
ANAL	ISIS HASIL SKM	8
4.1	Analisis Permasalahan/Kelemahan dan Kelebihan Unsur Layanan	8
4.2	Rencana Tindak Lanjut	9
4.3	Tren Nilai SKM	9
BAB \	V	11
KESIN	MPULAN	11
LAMP	PIRAN	12
1.	Kuesioner	12
2.	Hasil Olah Data SKM	15
3.	Dokumentasi Terkait Pelaksanaan SKM (Foto-Foto Pelaksanaan SKM)	17

BABI

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Undang-undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik dan Peraturan Pemerintah Nomor 96 Tahun 2012 tentang Pelaksanaan Undang-undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik, mengamanatkan penyelenggara wajib mengikutsertakan masyarakat dalam penyelenggaraan Pelayanan Publik sebagai upaya membangun sistem penyelenggaraan Pelayanan Publik yang adil, transparan, dan akuntabel. Pelibatan masyarakat ini menjadi penting seiring dengan adanya konsep pembangunan berkelanjutan. Serta adanya pelibatan masyarakat juga dapat mendorong kebijakan penyelenggaraan pelayanan publik lebih tepat sasaran.

Dalam mengamanatkan UU No. 25 tahun 2009 maupun PP No. 96 Tahun 2012 maka disusun Peraturan Menteri PANRB No. 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) Unit Penyelenggara Pelayanan Publik. Pedoman ini memberikan gambaran bagi penyelenggara pelayanan untuk melibatkan masyarakat dalam penilaian kinerja pelayanan publik guna meningkatkan kualitas pelayanan yang diberikan. Penilaian masyarakat atas penyelenggaraan pelayanan publik akan diukur berdasarkan 9 (sembilan) unsur yang berkaitan dengan standar pelayanan, sarana prasarana, serta konsultasi pengaduan.

Untuk mengetahui sejauh mana kualitas pelayanan Sekretariat Daerah Kabupaten Grobogan sebagai salah satu penyedia layanan publik di Provinsi Jawa Tengah, maka perlu diselenggarakan survei atau jajak pendapat tentang penilaian pengguna layanan publik terhadap pelayanan yang diberikan. Dengan berpedoman pada Peraturan Menteri PANRB No.14 Tahun 2017, maka telah dilakukan pengukuran atas kepuasan masyarakat. Hasil SKM yang didapat merangkum data dan informasi tentang tingkat kepuasan masyarakat. Dengan elaborasi metode pengukuran secara kuantitatif dan kualitatif atas pendapat masyarakat, maka akan didapatkan kualitas data yang akurat dan komprehensif.

Hasil survei ini akan digunakan sebagai bahan evaluasi dan bahan masukan bagi penyelenggara layanan publik untuk terus-menerus melakukan perbaikan sehingga kualitas pelayanan prima dapat segera dicapai. Dengan tercapainya pelayanan prima maka harapan dan tuntutan masyarakat atas hak-hak mereka sebagai warga negara dapat terpenuhi.

1.2 Dasar Pelaksanaan Survei Kepuasan Masyarakat

- Undang-undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik.
- Peraturan Pemerintah Nomor 96 Tahun 2012 tentang Pelaksanaan Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik.

 Peraturan Menteri PANRB Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik.

1.3 Maksud dan Tujuan

Tujuan pelaksanaan SKM adalah untuk mengetahui gambaran kepuasan masyarakat yang diperoleh dari hasil pengukuran atas pendapat masyarakat, terhadap mutu dan kualitas pelayanan administrasi yang telah diberikan oleh Sekretariat Daerah Kabupaten Grobogan.

Adapun sasaran dilakukannya SKM adalah:

- 1. Mendorong partisipasi masyarakat sebagai pengguna layanan dalam menilai kinerja penyelenggara pelayanan;
- 2. Mendorong penyelenggara pelayanan publik untuk meningkatkan kualitas pelayanan publik;
- 3. Mendorong penyelenggara pelayanan publik untuk menjadi lebih inovatif dalam menyelenggarakan pelayanan publik;
- 4. Mengukur kecenderungan tingkat kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik yang diberikan.

Dengan dilakukan SKM dapat diperoleh manfaat, antara lain:

- 1. Diketahui kelemahan atau kekurangan dari masing-masing unsur dalam penyelenggara pelayanan publik;
- 2. Diketahui kinerja penyelenggara pelayanan yang telah dilaksanakan oleh unit pelayanan publik secara periodik;
- 3. Sebagai bahan penetapan kebijakan yang perlu diambil dan upaya tindak lanjut yang perlu dilakukan atas hasil Survei Kepuasan Masyarakat;
- 4. Diketahui indeks kepuasan masyarakat secara menyeluruh terhadap hasil pelaksanaan pelayanan publik pada lingkup Pemerintah Pusat dan Daerah;
- 5. Memacu persaingan positif, antar unit penyelenggara pelayanan pada lingkup Pemerintah Pusat dan Daerah dalam upaya peningkatan kinerja pelayanan;
- 6. Bagi masyarakat dapat diketahui gambaran tentang kinerja unit pelayanan.

BAB II

PENGUMPULAN DATA SKM

2.1 Pelaksana SKM

Survei Kepuasan Masyarakat dilakukan secara mandiri pada Sekretariat Daerah Kbupaten Grobogan dengan membentuk tim pelaksana kegiatan Survei Kepuasan Masyarakat. Tim pelaksana Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) Sekretariat Daerah Kbupaten Grobogan adalah tim yang sesuai DPA pada Kegiatan Pencapaian Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Tahun 2024 (sebagaimana terlampir).

2.2 Metode Pengumpulan Data

Pelaksanaan SKM menggunakan kuesioner online melalui Google Form yang disebarkan kepada pengguna layanan. Kuesioner terdiri atas 9 pertanyaan sesuai dengan jumlah unsur pengukuran kepuasan masyarakat terhadap pelayanan yang diterima berdasarkan Peraturan Menteri PAN dan RB Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik. Kesembilan unsur yang ditanyakan dalam kuesioner SKM Sekretariat Daerah Kabupaten Grobogan yaitu:

- 1. **Persyaratan**: Persyaratan adalah syarat yang harus dipenuhi dalam pengurusan suatu jenis pelayanan, baik persyaratan teknis maupun administratif.
- 2. **Sistem, mekanisme dan prosedur**: Prosedur adalah tata cara pelayanan yang dibakukan bagi pemberi dan penerima pelayanan, termasuk pengaduan.
- 3. **Waktu penyelesaian**: Waktu pelayanan adalah jangka waktu yang diperlukan untuk menyelesaikan seluruh proses pelayanan dari setiap jenis pelayanan.
- 4. **Biaya/ tarif**: Biaya/ tarif adalah ongkos yang dikenakan kepada penerima layanan dalam mengurus dan/atau memperoleh pelayanan dari penyelenggara yang besarnya ditetapkan berdasarkan kesepakatan antara penyelenggara dan masyarakat.
- Produk spesifikasi jenis pelayanan : Produk spesifikasi jenis pelayanan adalah hasil pelayanan yang diberikan dan diterima sesuai dengan ketentuan yang telah ditetapkan. Produk pelayanan ini merupakan hasil dari setiap spesifikasi jenis pelayanan.
- 6. **Kompetensi pelaksana**: Kompetensi pelaksana adalah kemampuan yang harus dimiliki oleh pelaksana meliputi pengetahuan, keahlian, ketrampilan dan pengalaman
- 7. **Perilaku pelaksana** : Perilaku Pelaksana adalah sikap petugas dalam memberikan pelayanan.

- 8. **Penanganan pengaduan, saran dan masukan**: Penanganan pengaduan, saran dan masukan, adalah tata cara pelaksanaan penanganan pengaduan dan tindak lanjut.
- 9. **Sarana dan prasarana**: Sarana adalah segala sesuatu yang dapat dipakai sebagai alat dalam mencapai maksud dan tujuan. Prasarana adalah segala sesuatu yang merupakan penunjang utama terselenggaranya suatu proses (usaha, pembangunan, proyek). Sarana digunakan untuk benda yang bergerak (komputer, mesin) dan prasarana untuk benda yang tidak bergerak (gedung).

2.3 Lokasi Pengumpulan Data

Lokasi dan waktu pengumpulan data dilakukan setiap saat di lokasi unit pelayanan pada waktu jam layanan dan diluar jam pelayanan. Sedangkan pengisian kuesioner dilakukan sendiri oleh responden sebagai penerima layanan. Dengan cara ini penerima layanan aktif melakukan pengisian sendiri atas himbauan dari unit pelayanan yang bersangkutan.

2.4 Waktu Pelaksanaan SKM

Survei dilakukan secara periodik dengan jangka waktu (periode) tertentu yaitu triwulanan dalam 1 (satu) tahun. Penyusunan indeks kepuasan masyarakat memerlukan waktu selama 3 bulan (januari-maret) dengan rincian sebagai berikut:

No.	Kegiatan	Waktu Pelaksanaan
1.	Persiapan	Januari 2024
2.	Pengumpulan Data	Januari-Februari 2024
3.	Pengolahan Data dan Analisis Hasil	Maret 2024
4.	Penyusunan dan Pelaporan Hasil	Maret 2024

2.5 Penentuan Jumlah Responden

Dalam penentuan responden, terlebih dahulu ditentukan jumlah populasi penerima layanan (jumlah pemohon) dari seluruh jenis pelayanan pada Bagian Sekretariat Daerah Kabupaten Grobogan berdasarkan periode survei sebelumnya. Jika dilihat dari perkiraan jumlah penerima layanan tahun 2023, maka populasi penerima layanan pada Sekretariat Daerah Kabupaten Grobogan dalam kurun waktu tiga bulan adalah sebanyak 70 orang. Selanjutnya responden dipilih secara acak dari setiap jenis

pelayanan besaran sampel dan populasi menggunakan tabel sampel dari Krejcie and Morgan. Berdasarkan Tabel Krejcie and Morgan, jumlah minimum sampel responden yang harus dikumpulkan dalam periode tiga bulan SKM adalah 59 orang.

Populasi (N)	Sampel (n)	Populasi (N)	Sampel (n)	Populasi (N)	Sampel (n)
10	10	220	140	1200	291
15	14	230	144	1300	297
20	19	240	148	1400	302
25	24	250	152	1500	306
30	28	260	155	1600	310
35	32	270	159	1700	313
40	36	280	162	1800	317
45	40	290	165	1900	320
50	44	300	169	2000	322
55	48	320	175	2200	327
60	52	340	181	2400	331
65	56	360	186	2600	335
70	59	380	191	2800	338
75	63	400	196	3000	341
80	66	420	201	3500	346
85	70	440	205	4000	351
90	73	460	210	4500	354
95	76	480	214	5000	357
100	80	500	217	6000	361
110	86	550	226	7000	364
120	92	600	234	8000	367
130	97	650	242	9000	368

BAB III HASIL PENGOLAHAN DATA SKM

1.1 Jumlah Responden SKM

Berdasarkan hasil pengumpulan data dalam periode januari-maret, jumlah responden penerima layanan yang diperoleh yaitu 66 orang responden, dengan rincian sebagai berikut :

No	KARAKTERISTIK	INDIKATOR	JUMLAH	PERSENTASE
1	JENIS KELAMIN	LAKI	41	62%
		PEREMPUAN	25	38%
2	PENDIDIKAN	SD	0	0%
		SMP	1	2%
		SMA	16	24%
		DIII	3	5%
		S1	35	53%
		S2	10	15%
		S3	1	2%
3	PEKERJAAN	PNS	46	70%
		TNI	0	0%
		SWASTA	3	5%
		WIRAUSAHA	16	24%
		LAINNYA	1	2%
4	BAGIAN	BAGIAN PEMERINTAHAN	2	3%
		BAGIAN KESEJAHTERAAN RAKYAT	21	32%
		BAGIAN HUKUM	3	5%
		BAGIAN PEREKONOMIAN DAN SDA	0	0%
		BAGIAN ADMINISTRASI PEMBANGUNAN	4	6%
		BAGIAN PENGADAAN BARANG DAN JASA	10	15%
		BAGIAN UMUM	13	20%
		BAGIAN ORGANISASI	1	2%

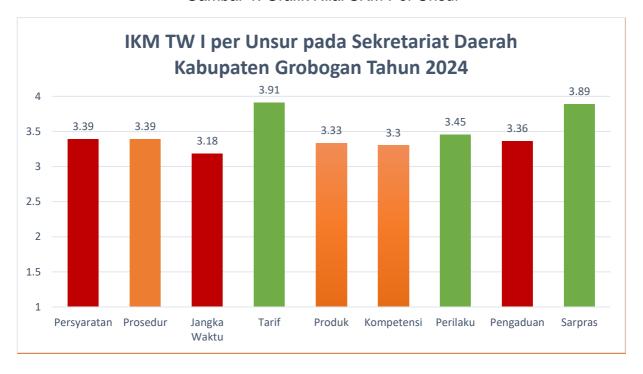
1.2 Indeks Kepuasan Masyarakat (Unit Layanan dan Per Unsur Layanan)

Pengolahan data SKM menggunakan excel template olah data SKM dan diperoleh hasil sebagai berikut :

Tabel 1. Detail Nilai SKM Per Unsur

	Nilai Unsur Pelayanan											
	U1	U2	U3	U4	U5	U6	U7	U8	U9			
IKM per unsur	3,39	3,39	3,18	3,91	3,33	3,30	3,45	3,36	3,89			
Konversi IKM Per unsur	84,85	84,85	79,55	97,73	83,33	82,58	86,36	84,09	97,35			
Kategori	В	В	В	Α	В	В	В	В	Α			
IKM Unit Layanan		86,74 (B atau Baik)										

Gambar 1. Grafik Nilai SKM Per Unsur



BAB IV

ANALISIS HASIL SKM

4.1 Analisis Permasalahan/Kelemahan dan Kelebihan Unsur Layanan

Berdasarkan hasil pengolahan data, dapat diketahui bahwa:

- 1. Jangka waktu mendapatkan nilai terendah yaitu 3,18. Selanjutnya Kompetensi yang mendapatkan nilai 3,30 adalah nilai terendah kedua. Begitu juga Produk termasuk tiga unsur terendah dengan nilai 3,33.
- 2. Sedangkan tiga unsur layanan dengan nilai tertinggi yaitu Biaya/Tarif mendapatkan nilai tertinggi 3,91, dan Sarpras serta Perilaku mendapatkan nilai tertinggi berikutnya yaitu 3,89 dan 3,45.

Berdasarkan hasil rekapitulasi saran/kritik serta pengaduan yang masuk melalui berbagai kanal aduan yang telah disediakan, diperoleh beberapa aduan yang menjadi perhatian dan dapat digunakan dalam pembahasan rencana tindak lanjut yaitu sebagai berikut :

- "Mohon tambah ketelitian dari para bendahara dalam input pajak dan NTPN".
- "Pelayanan sppd sudah sangat baik, namun perlu ditingkatkan lagi".
- "Pelayanan di bagian umum sudah baik dan sesuai SOP, dipertahankan agar memuaskan para tamu".
- "Sudah baik dalam memberikan pelayanan, pengalaman saya saat mengajukan untuk magang dapat dilayani dengan sopan dan ramah. semoga kedepannya dapat lebih baik lagi"
- "Perbaikan area parkir motor karena terlalu sempit"
- "Gunakan masukan saran dari karyawan dan masyarakat untuk terus meningkatkan pelayanan setda dan memberikan pelatihan secara teratur untuk meningkatkan kinerja karyawan".
- "Adakan pelatihan reguler untuk meningkatkan keterampilan staf dalam hal administrasi, manajemen waktu, dan teknologi informasi".
- "Fokus pada peningkatan kualitas layanan publik dengan mengutamakan responsivitas, kejelasan, dan kecepatan dalam menanggapi permintaan dan keluhan masyarakat".
- "Tempat Pelayanan agar lebih baik lagi".
- "Pelayanan pengajuan hibah sudah dilakukan sesuai prosedur dan kedepannya lebih diperhatikan kembali teerkait penerimaan tamu pengajuan supaya lebih efisien".

4.2 Rencana Tindak Lanjut

Hasil analisa tersebut dalam rangka untuk perbaikan kualitas pelayanan publik maupun pengambilan kebijakan dalam rangka pelayanan publik. Oleh karena itu, hasil analisa ini dibuatkan dan direncanakan tindak lanjut perbaikan. Rencana tindak lanjut perbaikan dilakukan dengan prioritas dimulai dari unsur yang paling rendah hasilnya.

Penentuan perbaikan direncanakan tindak lanjut dengan prioritas perbaikan jangka pendek (kurang dari 12 bulan), jangka menengah (lebih dari 12 bulan, kurang dari 24 bulan), atau jangka panjang (lebih dari 24 bulan). Rencana tindak lanjut perbaikan hasil SKM dituangkan dalam tabel berikut :

	Prioritas		Wakt	u			Penanggung
No.	Unsur	Program / Kegiatan	TWI	TW II	TW	TW IV	Jawab
1	Kompetensi	Memberikan pelatihan kepada petugas layanan			1		Bagian Umum
2	Jangka Waktu	Melaksanakan monitoring dan evaluasi terhadap kecepatan layanan online dan layanan tatap muka pada tiap bagian		V			Semua Bagian Setda

4.3 Tren Nilai SKM

Untuk membandingkan indeks kinerja unit pelayanan secara berkala atau melihat perubahan tingkat kepuasan masyarakat dalam menerima pelayanan publik diperlukan survei secara periodik dan berkesinambungan. Hasil analisa survei dipergunakan untuk melakukan evaluasi kepuasan masyarakat terhadap layanan yang diberikan, sebagai bahan pengambilan kebijakan terkait pelayanan publik serta melihat kecenderungan (tren) layanan publik yang telah diberikan penyelenggara kepada masyarakat serta kinerja dari penyelenggara pelayanan publik. Tren tingkat kepuasan penerima layanan Sekretariat Daerah Kabupaten Grobogan dapat dilihat melalui grafik berikut:



Berdasarkan tabel di atas, dapat disimpulkan bahwa terjadi konsistensi peningkatan kinerja penyelenggaraan pelayanan publik dari tahun 2018 hingga 2023 pada Sekretariat Daerah Kabupaten Grobogan.

BAB V

KESIMPULAN

Dalam melaksanakan tugas Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) selama Triwulan I mulai Januari hingga Maret 2024, dapat disimpulkan sebagai berikut:

- Pelaksanaan pelayanan publik di Sekretariat Daerah Kabupaten Grobogan, secara umum mencerminkan tingkat kualitas yang Baik dengan nilai SKM 86,74.
- Unsur pelayanan yang termasuk tiga unsur terendah dan menjadi prioritas perbaikan yaitu Kompetensi dan Jangka Waktu.
- Sedangkan tiga unsur layanan dengan nilai tertinggi yaitu Biaya/tarif, Sarpras, dan Perilaku.

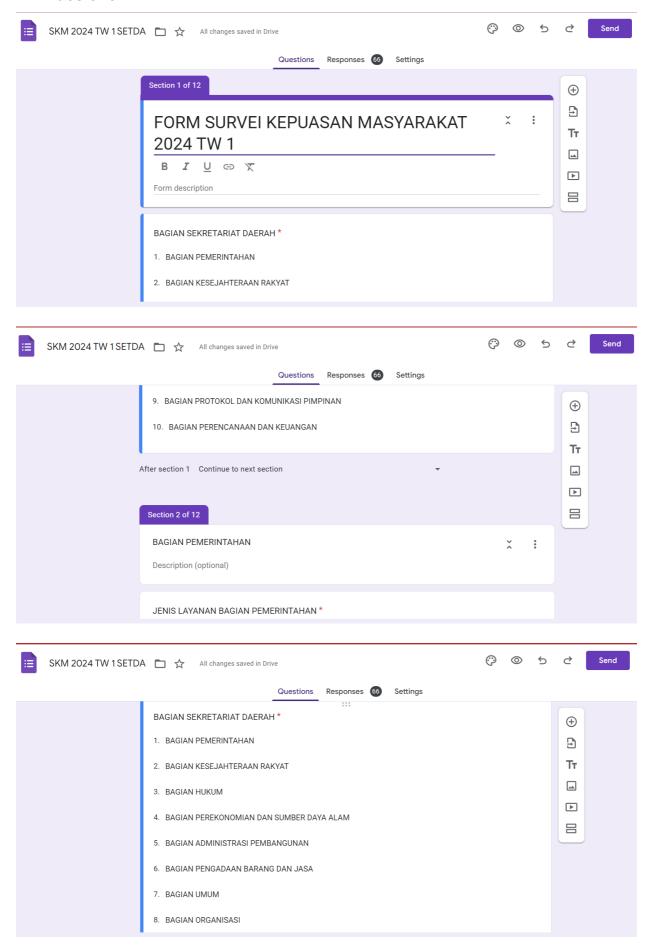
Kabupaten Grobogan, 17 April 2024

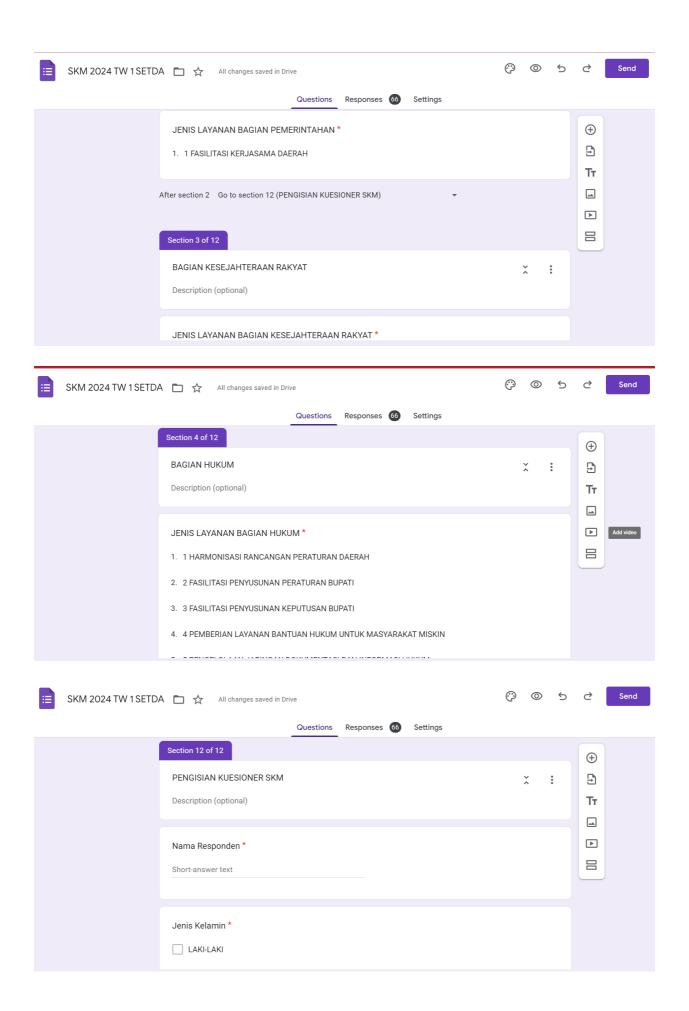
ekretaris Daerah

Anang Armunanto, S.STP., M.Si.

LAMPIRAN

1. Kuesioner

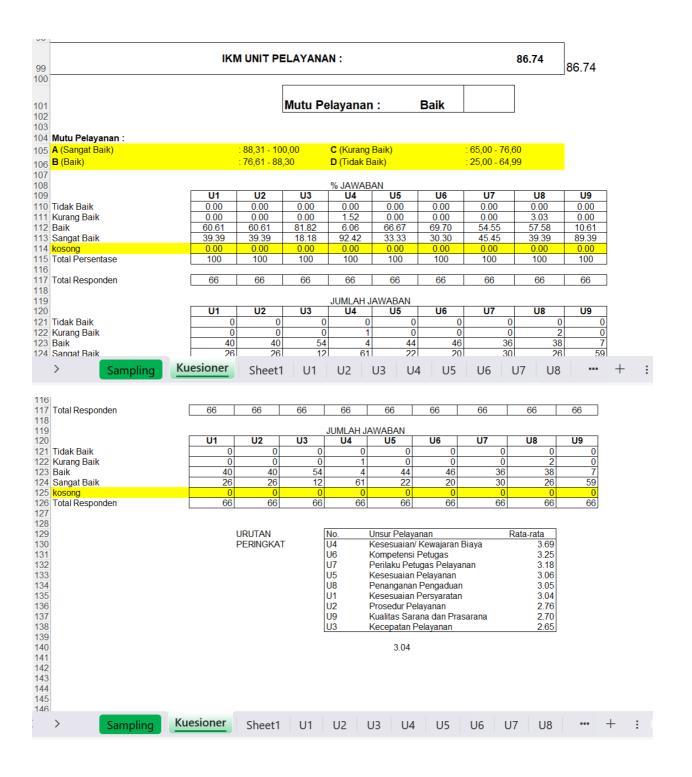




i	SKM 2024 TW 1 SETDA	All changes saved in Drive	©	0	5	♂	Send
		Questions Responses 66 Settings					
		1. Bagaimana pendapat saudara tentang kesesuaian persyaratan pelayanan dengan jen pelayanannya? 1 Tidak Sesuai 2 Kurang Sesuai 3 Sesuai 4 Sangat Sesuai Opsi 5 2. Bagaimana pemahaman saudara tentang kemudahan prosedur pelayanan di unit ini?		*		÷ ÷ Tr 3 • 11	
i	SKM 2024 TW 1 SETDA	☐ ☆ All changes saved in Drive	?	o	Þ	¢	Send
		Questions Responses 66 Settings					
		2. Bagaimana pemahaman saudara tentang kemudahan prosedur pelayanan di unit ini? 1 Tidak mudah 2 Kurang mudah 3 Mudah 4 Sangat mudah 3. Bagaimana pendapat saudara tentang kecepatan waktu dalam memberikan pelayana 1 Tidak cepat 2 Kurang cepat				÷ ÷ Tr 3 • 11	
	SKM 2024 TW 1 SETDA			0	5	♂	Send
		9. Bagaimana pendapat saudara tentang penanganan pengaduan bagi pengguna layanan 1 Tidak ada 2 Ada tetapi tidak berfungsi 3 Berfungsi kurang maksimal 4 Dikelola dengan baik Saran dan Masukan Long-answer text	?*			÷ • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	

2. Hasil Olah Data SKM

1 2 3	U1 3	U2	U3	U4	115	110	117	110		
3	3			04	U5	U6	U7	U8	U!	•
3		3 4	3	4	3	3	4	3	4	
	2 4		4	4	4	4	4	3	4	
	3	3	3	2	3	3	3	3	3	[
4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	[
5	4	4	3	4	3	4	3	3	4	[
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
7	3	3	3	4	4	4	4	4	4	
8	3	3	3	3	3	3	4	4	4	
9	3	3	3	4	3	3	3	3	4	
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
11	3	3	3	4	4	3	3	3	4	
12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
13	3	3	3	4	3	3	3	3	4	
14	3	4	3	4	3	3	4	3	4	
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
16	3	3	3	4	3	3	3	3	4	
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
18	4	3	3	4	4	4	3	3	4	
19	3	3	3	4	3	3	3	3	4	
20	4	3	3	4	4	3	4	4	4	
21	4	4	3	4	4	4	4	4	4	
22	3	3	3	4	3	3	4	4	4	
23	3	3	3	4	3	3	3	3	4	
24	3	4	3	4	3	3	4	3	3	
25	4	3	3	3	3	3	3	3	4	
26	3	3	3	4	3	3	3	3	4	
Samplin	Kue	esioner	Sheet1	U1	U2	U3	U4 U5	5 U6	U7	U8
A 60	B 4	C 4	D 4	E 4	F 4	G 3	H 4	4	J 4	K 0
61	3	3	4	4	4	3	3	3	4	0
62	3	4	3	4	3	3	4	3	4	† ŏ
63	4	4	3	4	4	4	4	4	4	ď
64	3	3	3	4	3	3	3	4	4	0
65	3	3	3	4	3	3	3	3	4	0
66	4	4	4	4	4	4	4	4	4	0
SNilai	224	224	210	258	220	218	228	222	257	
/Unsur			2.10	200		210	220	LLL	207	_
NRR / pertanyaan	3.394	3.394	3.182	3.909	3.333	3.303	3.455	3.364	3.894	3.47
NRR tertbg/ pertanyaan	0.377	0.377	0.354	0.434	0.370	0.367	0.384	0.374	0.433	3.41
NRR tertbg/unsur	0.377	0.377	0.354	0.434	0.370	0.367	0.384	0.374	0.433	J
IKM Unit pelayanan								*) 3.470	**) 86.742	_
Keterangan :					No.	Unsur Pela	avanan		Rata-rata	1
- U1 s.d. U14		= Unsur-Ur	nsur pelayana	ın	U1		n Persyaratai	n	3.39	84.85
- NRR		= Nilai rata			U2	Prosedur P			3.39	84.85
- IKM			epuasan Mas	syarakat	U3	Kecepatan			3.18	79.55
- *)		= Jumlah N	IRR IKM tertii	mbang	U4	Kesesuaiai	n/ Kewajaran	Biaya	3.91	97.73
-**)			IRR Tertimba		U5		n Pelayanan		3.33	83.33
NRR Per Unsur			ilai per unsur		U6	Kompetens			3.30	82.58
			uesioner yan		U7	Perilaku Pe	tugas Pelaya	anan	3.45	86.36
NRR tertimbang		= NRR per	unsur x 0,11	1	U8		n Pengadua		3.36	84.09
					U9	Kualitas Sa	rana dan Pra	asarana	3.89	97.35



3. Dokumentasi Terkait Pelaksanaan SKM (Foto-Foto Pelaksanaan SKM)

